

Beretning 2019 - 2020



**ADVOKAT  
SAMFUNDET**

# PRES PÅ RETSSIKKERHEDEN

Af **Peter Fogh**, formand for Advokatrådet

Når man skal reflektere over, hvad der er sket i den sidste rådsperiode – de sidste to år – er der naturligvis et forhold, der overskygger alt andet: coronaen.

Pandemien har betydet store omstillinger – også for advokater – som det seneste år har haft en hverdag med hjemmearbejde, aflyste og udskudte retssager, med begrænsede muligheder for at møde klienter og mange andre mindre og større påvirkninger i arbejdslivet. Nogle advokater er blevet påvirket meget, andre nærmest ikke, fuldstændig som for alle andre.

Men coronaen har også ramt dybere – og sat et bekymrende aftryk på vores demokrati og retsstat.

De garantier og den retssikkerhed, vi normalt bryster os af i samfundet, har været under voldsomt pres. Borgernes rettigheder har måttet vige for magtbeføjelser til regeringen, og vidtgående indgreb er gennemført i Folketinget med henvisning til “krisen”. Jeg

har forståelse for, at situationen har været, og fortsat er, ekstraordinær, men trods det synes jeg, man politisk er gået for langt.

I Advokatrådet og Advokatsamfundet har vi skrevet høringssvar og indgået i debatter om særlove og hastelovgivning. Vi har forsøgt at italesætte, hvordan man opnår den rette balance mellem borgernes rettigheder og regeringens mulighed for at lede et land i en svær tid. Selvfølgelig kan hastelovgivning være legitime, og øgede magtbeføjelser kan være på sin plads – men jeg synes ikke, at balancen er ramt.

Vi har set eksempler på vidtgående lovgivninger, som er hastet igennem på ultrakort tid – uden høringer og mulighed for at debattere og kvalificere paragrafferne. Vi har set et udkast til en helt ny epidemilov, hvor første udkast ganske enkelt blev trukket tilbage med henvisning til, at retssikkerheden og frihedsrettighederne slet ikke fyldte nok. Her lyttede man fra politisk

side i det mindste til indvendinger og kritik, men det samme kan man desværre ikke sige om for eksempel lov om dobbeltstraf og andre forslag. Vi har set betydelige retssikkerhedsmæssige problemer omkring aflivning af mink, manglende respekt for magtens tredeling ved lukningen af de uafhængige domstole, og myndigheder, som uden at oplyse om hjemlerne har tvunget sig ind i en borgers hjem. Når politiet kan beslaglægge computere, fordi man har oprettet en side på Facebook, der protesterer mod brugen af en særlig paragraf, så er vi nået til et punkt, hvor retsprincipperne er sat ud af kraft, og coronaen ikke kun er en sundhedskrise, men en demokratisk og retssikkerhedsmæssig krise.

Det er i krisetider og under pres, at respekten for retsprincipperne skal stå sin prøve. Målt efter den målestok må jeg desværre sige, at det er tvivlsomt, om vi har bestået testen.

Der bliver rigeligt at se på for det nye råd, som i fællesskab med andre organisationer og stærke kræfter nu skal kæmpe for at få genetableret den retstilstand, vi kendte før marts 2020. Der udestår et betydeligt arbejde med at rulle særlovgivning tilbage, sørge for at solnedgangsklausuler ikke forlænges og i det hele taget rydde op, så magtbalancen forskydes i borgernes og virksomhedernes retning. Så vi får retssikkerheden genoprettet i vores samfund.

Dertil venter der et nyt Advokatråd mange andre opgaver, som vi har startet op i de forgangne år, og som skal drives i mål. Omlægningen af tilsynet, håndtering af Konkurrencerådets rapport, opstart af et diversitetsprojekt med branchen, analysearbejde omkring advokatens rolle i samfundet – og mange andre projekter, der kan bringe advokatstanden og vores retssikkerhed godt og solidt ind i fremtiden.









# DYB BEKYMRING FOR RETSSIKKERHEDEN

Efter et langt tilløb kunne Konkurrencerådet den 14. januar 2021 offentliggøre sin analyse *Konkurrencen i advokatbranchen*. Analysen har været under udarbejdelse i to år, og med analysen fulgte 16 anbefalinger, som ifølge Konkurrencerådet kan styrke konkurrencen.

Overordnet mener Advokatrådet, at advokater og alle andre brancher naturligvis skal have en sund konkurrence. På denne baggrund meldte Advokatrådet ud, at rådet gerne indgår i en dialog om en række af de 16 forslag. Det gælder for eksempel forslaget om bedre forbrugeroplysninger samt nedsættelsen af et udvalg, der skal undersøge, om kandidater fra andre uddannelsesmæssige baggrunde end cand.jur. kan tilegne sig advokattitlen.

Til gengæld anser Advokatrådet flere af de øvrige anbefalinger som stærkt bekymrende, ligesom rådet har været kritisk over for analysens udformning. De problematiske anbefalinger sigter mod at fjerne advokatens uafhængighed, give ejerskabet af advokatkontorer frit og bløde væsentligt op på reglerne om interessekonflikter – tre hjørnesteen i advokatens integritet.

Dermed vil denne del af anbefalingerne være et stort tilbageslag for borgernes retssikkerhed og mulighed for at få ubetinget uafhængige advokater.

## Kritiske hørings svar

Frem mod offentliggørelsen af rapporten har Advokatrådet afgivet flere kritiske hørings svar, som forfatterne til rapporten dog kun i begrænset omfang har taget til indtægt.

Da Konkurrencerådets rapport blev offentliggjort, skete det sammen med offentliggørelsen af en række kritiske hørings svar fra andre parter, som rådet havde bedt kommentere på udkastet. En af disse var justitsministeren, som i sit hørings svar opfordrede Konkurrencerådet til at huske på advokaternes særlige rolle i retssamfundet.

“Reguleringen af advokatområdet har til formål at sikre et velfungerende retssamfund, herunder at landets borgere og virksomheder har adgang til uafhængige advokater, der ikke varetager andre hensyn end hensynet til klienten, og at fremme af konkurrencen således ikke er formålet med reguleringen,” hed det i hørings svaret fra ministeren.

Igennem processen i forbindelse med rapporten har Advokatsamfundet arbejdet tæt sammen med Danske

Advokater og også indhentet ekstern bistand til blandt andet kommunikation og planlægning af indsatsen.

Det er på nuværende tidspunkt (maj 2021) ikke fastlagt, hvordan rapporten og dens anbefalinger vil blive behandlet i den videre proces. Advokatrådet forventer, at det skal ske i regi af Justitsministeriet, der er ansvarlig for den relevante lovgivning, og at hensynet til borgernes og virksomhedernes retssikkerhed bliver tungtvejende, således at Konkurrencerådets rapport ikke alene har et rent konkurrenceøkonomisk perspektiv, men bliver afbalanceret i forhold til beskyttelsen af retssikkerheden som en grundsten i vores samfund.

Advokatrådet vil i den kommende rådsperiode arbejde målrettet på, at der ikke sker en forringelse af retssikkerheden på baggrund af rapportens anbefalinger.

**"REGULERINGEN AF ADVOKATOMRÅDET HAR TIL FORMÅL AT SIKRE ET VELFUNDERENDE RETSSAMFUND, HERUNDER AT LANDETS BORGERE OG VIRKSOMHEDER HAR ADGANG TIL UAFHÆNGIGE ADVOKATER, DER IKKE VARETAGER ANDRE HENSYN END HENSYNET TIL KLIENTEN, OG AT FREMME AF KONKURRENCEN SÅLEDES IKKE ER FORMÅLET MED REGULERINGEN," HED DET I HØRINGSSVARET FRA JUSTITSMINISTEREN.**



# ADVOKATRÅDET HAR UDVIKLET DET RISIKOBASEREDE TILSYN

Alle advokater er underlagt Advokatrådets tilsyn, som løbende er under udvikling.

Det følger af retsplejeloven, at tilsynet skal tilrettelægges, så alle advokater og advokatvirksomheder over tid får tilsyn – samtidig med at en risikoklassifikation afgør, hvor ofte tilsynet bliver gennemført. Med andre ord lægger Advokatrådet vægten der, hvor det statistisk giver bedst mening.

I indeværende rådsperiode er tilsynet således nyudviklet til at være risikobaseret. Risikoklassificeringen bliver foretaget løbende og danner grundlaget for sekretariatets udtagning til tilsyn. Risikoklassificeringen er en metode til udvælgelse baseret på sandsynlighed, herunder baseret på den enkelte advokats arbejdsområde – og er ikke en vurdering af den enkelte advokat. Modellen udvikles løbende i takt med, at der er flere datapunkter til rådighed.

Klassificeringsmodellen opdeler – baseret på data og statistiske sammenhænge – henholdsvis advokater og advokatvirksomheder i tre grupper: høj, mellem og lav.

- Hvor tilsynet førhen fulgte de enkelte advokater i advokatvirksomhederne, følger det nye risikobaserede tilsyn *både* advokatvirksomheder og den enkelte advokat. En advokatvirksomhed kan have en anden risikoklassifikation end nogle af de beskæftigede advokater, og de beskæftigede advokater kan være spredt i forskellige risikogrupper, selvom de arbejder i samme virksomhed.
- Da det er et grundvilkår for det risikobaserede tilsyn, at frekvensen af tilsyn skal være højere for advokater og virksomheder i høj risikogruppe end for advokater og virksomheder i lav risikogruppe, vurderer Advokatrådet, at det er nødvendigt at ad-

skille tilsynet med advokaterne fra tilsynet med advokatvirksomhederne. Fra 2021 sker udtagningen af advokater og advokatvirksomheder derfor individuelt, således at advokater i advokatvirksomheder kan udtages til tilsyn, selvom virksomheden ikke er udtaget.

Det kan for store advokatvirksomheder betyde, at nogle af de beskæftigede advokater udtages til tilsyn hvert halve år. For at lette det træk, der blandt andet er på de administrative supportfunktioner ved tilsyn, vil Advokatrådets sekretariat søge at pulje advokater, der udtages til skriftlige tilsyn, således at der som udgangspunkt ikke vil blive ført tilsyn med advokater mere end én gang om året.





## CORONAPANDEMIEN: STOR BETYDNING FOR ADVOKATSAMFUNDETS AKTIVITETER

Advokatsamfundet har – i lighed med mange andre – siden marts 2020 været påvirket af coronapandemien. Det gælder særligt to af kerneområderne: advokatuddannelsen og Advokatrådets tilsyn.

### Advokatuddannelsen

Det har været en omskiftelig tid som følge af pandemien og nedlukningen af landet i marts 2020. Som følge af de varierende smittetal og dermed skiftende anbefalinger og restriktioner fra myndighederne har Advokatsamfundet løbende vurderet, hvorvidt kurser, advokateksamen samt retssagsprøven i en fiktiv sag kunne afholdes.

Således måtte en lang række kurser på advokatuddannelsen afflyses og flyttes frem i kalenderen.

Den skriftlige advokateksamen, som skulle finde sted i marts 2020, samt retssagsprøven i en fiktiv sag måtte afflyses og berammes på ny.

I maj fik Advokatsamfundet tilladelse fra Justitsministeriet til gennemførelse af både kurser, advokateksamen samt retssagsprøven i en fiktiv sag, og fra maj til december forløb uddannelsesaktiviteterne derfor som planlagt. Det lykkedes i denne periode at få afholdt de fleste erstatningskurser, advokateksamen samt retssagsprøver i fiktive sager.

I løbet af november og december steg smittetallet dog markant igen, og Advokatsamfundet besluttede derfor – efter en opstramning meddelt af regeringen på et pressemøde 7. december 2020 – at afbryde alle igangværende kurser. Alle kurser blev i de følgende måneder ligeledes aflyst, og kursisterne blev tilbudt erstatningskurser. Det var endvidere nødvendigt at udskyde retssagsprøven i en fiktiv sag.

Under de løbende vurderinger har Advokatsamfundet lagt sig tæt op ad myndighedernes anbefalinger og har samtidig forsøgt at mindske risikoen for, at

de advokatfuldmægtige blev unødigt forsinkede i deres uddannelse.

Der har i den forbindelse været overvejelser om, hvorvidt det var muligt at omlægge kurserne – helt eller delvis – til fjernundervisning. Justitsministeriets kursusudvalg, som har ansvaret for at sikre, at undervisningen foregår på et fagligt forsvarligt niveau, har vurderet mulighederne for omlægning af undervisningen til fjernundervisning i kombination med en justering af indholdet af kurserne. Konklusionen blev dog i efteråret 2020, at det for nuværende ikke var muligt med en digital omstilling, blandt andet fordi det ikke kan ske uden risiko for en væsentlig forringelse af kvaliteten af uddannelsen. Det indgik også i vurderingen, at undervisningen på advokatuddannelsen i høj grad er øvelses- og dialogbaseret. Justitsministeriets kursusudvalg besluttede derfor, at der ikke skulle omlægges til fjernundervisning.

Advokatsamfundet er dog i øjeblikket ved at undersøge muligheden for en hel eller delvis omlægning til fjernundervisning på længere sigt, såfremt det fortsat vil være relevant henset til pandemien.

### Omlægning af tilsynsaktiviteter

Pandemien har også sat sit præg på Advokatsamfundets tilsynsaktiviteter, der en stor del af året har været omlagt. Alle udkørende tilsynsbesøg var i starten af året sat på pause og erstattet af online-tilsyn og skriftlige tilsyn, hvor dette er muligt.

Tilsyn, der af forskellige årsager ikke har kunnet gennemføres skriftligt eller digitalt, vil blive gennemført på et senere tidspunkt. I takt med at landet åbner, vil Advokatsamfundet have stort fokus på at indhente aflyste tilsyn.

**UNDER DE LØBENDE  
VURDERINGER HAR  
ADVOKATSAMFUNDET  
LAGT SIG TÆT OP AD  
MYNDIGHEDERNES  
ANBEFALINGER OG HAR  
SAMTIDIG FORSØGT AT  
MINDSKE RISIKOEN FOR,  
AT DE ADVOKATFULDMÆGTIGE  
BLEV UNØDIGT FORSINKEDE  
I DERES UDDANNELSE.**



## FORSKNINGSPROJEKT: KØNSDIVERSITET I ADVOKATBRANCEN

Der er fortsat langt mellem kvinderne i partnerkredsene. I landets ti største advokatfirmaer er kun hver ottende partner kvinde. Flere advokatfirmaer har iværksat initiativer som talentprogrammer og fleksible arbejdstider for at fastholde flere kvinder. Men det har ikke givet den ønskede effekt.

Ifølge Global Gender Gap Report 2021 ligger Danmark på en 101. plads ud af 158 lande, når det gælder andelen af kvindelige topledere generelt i samfundet, hvilket er langt under de lande, vi normalt sammenligner os med. I det samlede index, der eksempelvis også ser på uddannelsesniveau, løngab og sundhed, ligger Danmark nummer 29, mens Island, Finland, Norge og New Zealand ligger på en første, anden, tredje og fjerdeplads.

Det er baggrunden for, at Advokatrådet har igangsat et treårigt forskningsprojekt, som skal afdække, hvorfor

det er så vanskeligt at fastholde kvinder, og hvorfor så få kvinder træder ind i partnerkredsene.

Derudover er der et behov for at sikre, at branchen fremadrettet har advokater nok. Hvis kvindelige advokater ikke bliver i branchen, er der en risiko for, at der sker en udhulning af branchen.

Projektet finansieres gennem fondsmidler og gennem bidrag fra en række advokathuse, hvoraf flere også kommer til at indgå i undersøgelsen. En af ambitionerne med projektet er desuden at give det øvrige erhvervsliv og politikerne redskaber til, hvordan der etableres et arbejdsmarked, der er mere attraktivt for kvindelige ledere.

Forskningsprojektet bliver udført som et antropologisk feltstudie i to eller tre advokatvirksomheder, hvor der løbende udføres deltagerobservation og in-

terviews med ledere og medarbejdere på alle niveauer. På baggrund af interviews og deltagerobservation vil der i samarbejde med CBS og Hasselt University i Belgien blive afholdt workshops med ansatte i advokatvirksomhederne og Advokatsamfundet. Her skal konkrete forandringstiltag udvikles, og herefter bliver tiltagene præsenteret.





## DET HVIDVASKSPECIFIKKE TILSYN

Advokatrådet har fortsat i 2020 haft særlig stort fokus på forebyggelse af hvidvask og finansiering af terrorisme. Det har været højt prioriteret, at både hvidvasktilsynet med advokater samt awareness blandt advokater om pligterne i hvidvaskloven blev forøget.

Der blev derfor udviklet et hvidvaskspecifikt tilsyn, som primært retter sig mod mellemstore og større advokatfirmaer, hvor det vurderes, at risikoen for at blive misbrugt til hvidvask er større, eller hvor der behandles et større antal sager omfattet af hvidvaskloven. Advokatrådet modtager før tilsynsbesøget oplysninger om risikovurdering, politik og forretningsgang samt sagslister, hvor blandt andet PEP-sager, komplicerede sager og højrisikosager er identificeret af den virksomhed, der skal føres tilsyn med. Tilsynet tilrettelægges herefter på baggrund af de på forhånd indhentede oplysninger, således at det målrettes den enkelte advokatvirksomhed og efterfølgende kan gennemføres så effektivt som muligt.

Det er blevet prioriteret at formidle nyheder og vejledning om hvidvask i nyhedsbreve og Advokaten,

ligesom Advokatrådet har deltaget i udarbejdelsen af case-baseret undervisning i en tværministeriel arbejdsgruppe. Det forventes, at der i 2021 vil blive gennemført de første undervisningsforløb af en fagligt bred gruppe af kursusdeltagere. Det er således meningen, at advokater, complianceansvarlige i banker, revisorer og andre personer og virksomheder omfattet af hvidvaskloven skal deltage i undervisningen og bidrage til at skabe en større forståelse for, og hos, de øvrige aktører – aktører, som advokater ofte professionelt har en berøringsflade med.

Advokatrådet har i 2020 på hvidvaskområdet udarbejdet en beskrivelse af tilsynsindsatsen med advokater. Dette omfattede en nærmere gennemgang af blandt andet tilrettelæggelsen og udførelsen af tilsyn, sanktioner og awareness. Dette materiale skal sendes til Europarådet, som på vegne af EU-Kommissionen er ved at gennemføre en evaluering af implementeringen af 4. hvidvaskdirektiv i EU-landene, herunder i Danmark. I 2021 vil Europarådet gennemføre et on-site eller online-besøg som afslutning på evalueringen. Der vil blive udarbejdet en rapport over evalueringen.

Den forventes at blive offentliggjort som en del af en større rapport, når samtlige lande er evalueret.

En anden international organisation, som Advokatrådet har udarbejdet bidrag til, er FATF. I forlængelse af evalueringen i 2017 har Danmark arbejdet på at få opgraderet nogle af de ratings, som var mindre tilfredsstillende. FATF kritiserede også forhold hos Advokatsamfundet, men de primære og væsentlige årsager til, at Danmark blev ratet mindre tilfredsstillende på nogle områder, skal findes i forhold, som Advokatrådet ikke har indflydelse på. Advokatrådet har dog på linje med de relevante myndigheder bidraget betydeligt til at få opgraderet de relevante ratings, og resultatet forelå i begyndelsen af 2021, hvor Danmark modtog svar fra FATF. Der kunne konstateres et flot resultat i 38 ud af 40 ratings. Det er stadig forventningen, at FATF vil gennemføre en ny evaluering af Danmark inden for et par år, men tidspunktet ligger ikke endeligt fast.

I juli 2017 offentliggjorde Advokatrådet en hvidvaskvejledning til den gældende hvidvasklov og ud-

arbejdede efterfølgende idéoplæg til risikovurdering, politik og procedure (nu forretningsgang). Finanstilsynet har siden offentliggjort en hvidvaskvejledning og revideret denne i 2020, ligesom der i 2018 blev offentliggjort en ny National Risikovurdering samt efterfølgende risikovurderinger på forskellige områder vedrørende terrorfinansiering. Advokatrådet påbegyndte derfor ved udgangen af 2020 en revision af hvidvaskvejledningen, og det forventes, at der i 2021 offentliggøres en revideret hvidvaskvejledning, hvor særligt de advokatspecifikke områder er i fokus.





# ADVOKATBRANCHEN I ET SAMFUNDSPERSPEKTIV

I 2020 igangsatte Advokatsamfundet i samarbejde med Danske Advokater den til dato største og mest grundige analyse af, hvordan omverdenen opfatter advokater og advokatbranchen. Analysearbejdet blev gennemført af Radius i 2020 og 2021 med støtte fra Dreyers Fond, og målet med dataindsamlingen har været at afdække, hvordan befolkningen, politikere, pressen, jurastuderende og branchen ser på advokater, og hvilke forventninger de forskellige grupper har til advokaters rolle i og bidrag til samfundet.

Analysearbejdet skal udgøre et fundament af viden og indsigt, som Advokatsamfundet og Danske Advokater kan stå solidt på, når man i de kommende år skal være med til at udvikle branchen og søsætte nye initiativer, der forbedrer advokaters samspil med det omliggende samfund. Det kan for eksempel være initiativer, der kan bringe retssikkerhed højere op på den

politiske dagsorden og gøre det tydeligt, hvad et højt niveau af retssikkerhed konkret betyder for borgerne.

“I de traditionelle omdømmeanalyser får man en PR-score ud, og det er så det. Her er vi gået langt mere i dybden og har undersøgt rigtig mange facetter af, hvordan man ser på advokaters opgave og rolle. Det gør vi, fordi vi ikke kun ønsker at forbedre vores omdømme, men også at møde den forventning, som vores omverden har til advokater, og være med til at forme relevante initiativer og påvirke samfundet positivt med løsninger inden for blandt andet retssamfundet,” siger generalsekretær, Andrew Hjuler Crichton.

I analysearbejdet er der gennemført en række forskellige delanalyser. Blandt andet spørgeskemaundersøgelser til udvalgte målgrupper og en række fokusgrupper samt interviews med stakeholders for at

komme i dybden med, hvad der driver opfattelsen af advokaters opgaver og rolle i samfundet.

Det nye Advokatråd, der tiltræder for de kommende to år, vil på baggrund af analysen drøfte, hvilke initiativer der skal igangsættes.





# MERE RETSSIKKERHED TIL UDSATTE BORGERE

Advokatrådet har i forlængelse af tidligere indsats også i denne rådsperiode haft et stort fokus på retssikkerhed i forvaltningen og igangsatte en dybdegående undersøgelse af retssikkerheden for de skønsmæssigt 150.000 borgere, der efter serviceloven modtager handicapkompenserende ydelser og sociale ydelser. Rapporten *Retssikkerhed for udsatte borgere* er udarbejdet i samarbejde med konsulentvirksomheden Embedsværket og med støtte fra Dreyers Fond.

Rapporten dokumenterede, at denne gruppe borgere i stigende grad får frataget eller afslag på ydelser, som de efter serviceloven er berettigede til, blandt andet hjemmehjælp, aflastning og hjælpemidler.

Rapporten viste blandt andet, at Ankestyrelsen i 2019 modtog flere end 7.000 klagesager over kommunernes afgørelser. Heraf fastslog Ankestyrelsen, at to ud af fem sager var afgjort forkert. I 22 af landets kommuner var sagsbehandlingen så fejlbehæftet, at mere

end halvdelen af afgørelserne blev omgjort. En klage over kommunens afgørelse har som altovervejende udgangspunkt *ikke* opsættende virkning. Det betyder, at en afgørelse træder i kraft straks, og at borgeren fratages ydelsen, mens klagesagen behandles. Uanset om afgørelsen er lovlig eller ej.

Rapporten pointerer, at det, der især medfører lange sagsbehandlingstider, er hjemvisninger. Når Ankestyrelsen hjemviser en afgørelse til ny behandling, skal kommunen behandle sagen igen, hvilket ofte forlænger sagsbehandlingstiden med seks-otte måneder. Det høje antal hjemvisninger medfører, at kommunerne ikke skal betale for ydelsen i den periode, der ligger mellem afgørelsens ikrafttræden og sagens endelige afgørelse i Ankestyrelsen – heller ikke selvom afgørelsen er ulovlig.

Inden for handicapområdet er der en lille gruppe, der er særligt udfordret, når det gælder retssikker-

hed. Det drejer sig om 245 familier på landsplan, der er omfattet af hjemmetræningsordningen. Her blev 71 procent af klagesagerne omgjort i 2018. Årsagen er blandt andet, at det lave antal familier gør det svært for sagsbehandlerne at opnå rutine på området.

Udover at rapporten pegede på en række retssikkerhedsmæssige udfordringer, indeholdt den også en række anbefalinger til, hvordan der kan skabes bedre retssikkerhed for borgere, der modtager hjælp efter serviceloven, heriblandt forslag om:

- oprettelse af en social fond, hvor borgere kan søge kontant kompensation for forkerte afgørelser uden at skulle føre retssager mod kommunerne,
- at Ankestyrelsen understøtter læring dér, hvor fejlene hyppigst opstår, og sikrer, at egnede handleplaner fra hjemvisningssager samles og formidles systematisk og søgbart, og

- at Socialministeriet udarbejder en forpligtende plan for at leve op til niveauet for korrekte afgørelser i samarbejde med alle relevante interessenter, samt at der indføres konsekvenser for de ledere og politikere, der ikke prioriterer retssikkerhed og rigtige afgørelser til borgerne.









## NY HJEMMESIDE, NYT MAGASIN, NYHEDSBREV OG LOGO

Det seneste år har Advokatsamfundet relanceret alle kommunikationsplatforme – hjemmeside, magasinet Advokaten, nyhedsbrev og logo. Dermed har Advokatsamfundet taget endnu et skridt mod en moderne digital kommunikation til advokater og borgere.

Den 25. marts 2021 offentliggjorde Advokatsamfundet en ny hjemmeside, hvor ikke alene udtrykket er nyt og mere tidssvarende, men hvor det også er lettere at finde informationer, og hvor der er flere funktionaliteter. Hjemmesiden, der har responsivt design, har forbedret søgbarhed og tilgængelighed og bliver et hovedspor i Advokatsamfundets kommunikation.

Advokatsamfundets logo er også blevet opdateret, så

det fremstår tidssvarende, da det spiller en stor rolle i kommunikationen, fordi det ikke alene benyttes af Advokatsamfundet, men af alle medlemmer i forbindelse med udøvelsen af advokatvirksomhed, forstået i overensstemmelse med retsplejeloven § 124.

Logoet har en historie, der går 100 år tilbage. Igenem mange år har Pallas Athene været bærende figur i logoet. Hun er visdommens og retfærdighedens gudinde i græsk mytologi, og hun understøtter stadig advokatens rolle i samfundet i en opdateret udformning. Logoets farve er også ny og inspireret af advokatkapperne, som bæres i landsretterne.

Endelig er magasin og nyhedsbrev blevet opdateret

og relanceret i indeværende periode på baggrund af en læseranalyse, der viste, at 92 procent læser bladet. Magasinet Advokaten er gået fra ti årlige udgivelser til nu fire, med mere vægt på høj kvalitet i artikler og design med det formål, at læseren kan fordybe sig i stoffet for at få inspiration og mere viden om aktuelle emner. Nyhedsbrevet blev i den forbindelse omlagt, således at det i højere grad fungerer som et supplement til magasinet og hjemmesiden, og det har vist sig at dække et stort behov for information og nyheder, hvilket blev understreget i forbindelse med de første måneder under corona-krisen, hvor også hjemmesiden var central for de mange spørgsmål, advokater havde i den forbindelse.

**DET SENESTE ÅR HAR  
ADVOKATSAMFUNDET  
RELANCERET ALLE  
KOMMUNIKATIONSPLATFORME  
– HJEMMESIDE, MAGASINET  
ADVOKATEN, NYHEDSBREV  
OG LOGO. DERMED HAR  
ADVOKATSAMFUNDET  
TAGET ENDNU ET SKRIDT  
MOD EN MODERNE DIGITAL  
KOMMUNIKATION TIL  
ADVOKATER OG BORGERE.**







**REGNSKAB**  
**2019 - 2020**



# REGNSKAB 2019 - 2020

Advokatsamfundets regnskaber for 2019 og 2020 bærer præg af, at der med virkning fra medio 2019 blev lovgivet om en skærpelse, udvidelse og effektivisering af tilsynet med advokaterne. Den modsvarende investering i mandskab og it-ressourcer har for regnskaberne betydet, at posten gager er steget, ligesom investeringerne i it er iværksat.

Af regnskaberne fremgår det derfor, at Advokatsamfundet har disponeret, som det var påkrævet.

Indtægten i form af bidrag er steget som en følge af den forhøjede bidragssats, der steg fra 6.500 til 7.500 ekskl. moms med virkning fra 2020.

Advokatuddannelsens resultat varierer over de to regnskabsår, og resultatet i 2020 er udtryk for en budgetteret udligning af udsving fra tidligere år. Af bekendtgørelsen om advokatuddannelsen fremgår, at den kursusafgift, der opkræves, skal dække de faktiske omkostninger, og uddannelsen skal således hvile i sig selv økonomisk. Over- og underskud i Advokatud-

dannelsen indregnes i Advokatsamfundets årsregnskab. Advokatuddannelsens resultat forventes at gå i nul hen over årene.

Gageposten udgjorde i 2019 en udgift på 26.399 tkr. og udgiften er i 2020 steget til 32.265 tkr. Den bidragsforhøjelse, der blev vedtaget på Advokatmødet i 2019, blev netop iværksat for at dække det finansieringsbehov (på ca. seks årsværk), som denne nødvendige styrkelse af medarbejderressourcerne udgør.

Udgiften til it har uændret ligget på ca. 4.700 tkr. i begge år. Den planlagte investering i it, blandt andet som en følge af den øgede tilsynsindsats, er i fuld gang, men er ikke nået så langt som ventet. Dette skyldes til dels COVID-19, og til dels at de investeringer, der er foretaget i 2020, har vist sig at være mindre udgiftstunge end ventet og dermed indtil videre har kunnet finansieres gennem driften. Det betyder, at it-investeringerne fortsættes og intensiveres de kommende år. Man kan sige, at investeringen i it er forskudt, så udgifterne rammer de følgende år i højere

grad end de foregående. Med deraf afledte afskrivninger over tre år.

Det har samtidigt haft den betydning, at Advokatsamfundet på nuværende tidspunkt ikke har haft behov for at benytte sig af muligheden for lånoptagelse til nyt it-system, som blev godkendt i 2019.

Likviditetssituationen er uændret i forhold til de tidligere år, hvilket vil sige, at den er lav i januar måned, indtil indbetalingerne af bidrag forfalder. Ultimo 2020 kunne likviditetsbehovet dækkes ved en kortvarig mellemfinansiering, og dette forventes at være tilfælde også i de kommende år.

Udgiften til Advokatnævnet er steget fra 3.487 tkr. til 4.238 tkr. fra 2019 til 2020. Stigningen skyldes primært posten *salær til eksterne i disciplinærsager* som dækker over udgifter til advokater, der varetager Advokatnævnets interesser i nævnssager, som efterfølgende indbringes for domstolene. Stigningen dækker primært over, at der er sket en ændring i afregnings-

princippet, hvorefter sagerne nu afregnes løbende. Der er dermed afregnet en større mængde sager i 2020, som først ville være endeligt afregnet senere, hvis det gamle princip om afregning ved sagens afslutning havde været fastholdt.

Driften af Advokatnævnet er stabil, og der er sket en implementering af digital klageadgang og sagsbehandling i efteråret 2020. På grund af digitaliseringen og en mindre nedgang i antallet af indkomne sager har nævnets sekretariat kunnet reduceres med cirka et årsværk.

Udgifter til ejendommens drift er steget i 2020. Det skyldes primært, at Advokatsamfundet som en følge af den forøgede medarbejderstab så sig nødsaget til at opsigte lejer af 3. sal i Kronprinsessegade. De deraf forbundne udgifter til indretning af lokaler, intern flytning samt manglende huslejeindtægt forklarer stigningen.

De øvrige udgiftsposter i regnskaberne er præget af en generel nedsat aktivitet som følge af COVID-19.





## HOVEDTAL

	2020 (tkr.)	2019 (tkr.)
Bidrag	50.321	42.456
Advokatuddannelsen	1.305	-15
Renteindtægter	10	10
Andre indtægter	255	735
<b>Indtægter</b>	<b>51.891</b>	<b>43.186</b>
Udgifter henført til Advokatnævnet	-4.238	-3.487
Udgifter henført til Advokatrådet	-1.952	-2.508
Udgifter henført til kredsbestyrelser, diverse udvalg samt internationalt samarbejde	-914	-1.770
Gager og pensioner m.v.	-32.265	-26.399
Ejendommens drift, Kronprinsessegade 28	-2.506	-989
IT-omkostninger	-4.728	-4.634
Øvrige administrationsomkostninger	-3.237	-3.298
Presse og kommunikation, herunder "Advokaten"	-1.279	-1.405
Afskrivninger	-244	-269
Renteudgifter	-182	-133
Diverse udgifter	-112	-56
<b>Omkostninger</b>	<b>-51.657</b>	<b>-44.948</b>
Resultat før skat	234	-1.762
Skat af årets indkomst	0	-61
<b>Årets resultat</b>	<b>234</b>	<b>-1.823</b>

## FORSLAG TIL BUDGET FOR 2022 OG 2023

	2022 (tkr.)	2023 (tkr.)
Bidrag	51.000	51.000
Advokatuddannelsen	0	0
Renteindtægter	0	0
Andre indtægter	455	555
<b>Indtægter</b>	<b>51.455</b>	<b>51.555</b>
Udgifter henført til Advokatnævnet	-2.600	-2.600
Udgifter henført til Advokatrådet	-2.826	-2.836
Udgifter henført til kredsbestyrelser, diverse udvalg samt internationalt samarbejde	-1.412	-1.550
Gager og pensioner m.v.	-32.638	-32.496
Ejendommens drift, Kronprinsessegade 28	-1.908	-1.925
IT-omkostninger	-5.208	-5.491
Øvrige administrationsomkostninger	-3.413	-3.413
Presse og kommunikation, herunder "Advokaten"	-923	-938
Afskrivninger	-786	-1.236
Renteudgifter	-190	-200
Diverse udgifter	-148	-148
<b>Omkostninger</b>	<b>-52.051</b>	<b>-52.833</b>
Resultat før skat	-596	-1.278
Skat af årets indkomst	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-596</b>	<b>-1.278</b>

**ADVOKATSAMFUNDET** arbejder på politisk neutralt grundlag for borgernes **RETSSIKKERHED** og for et vel-fungerende retssamfund. Vi fører tilsyn med alle landets advokater og sikrer derigennem advokaternes **UAFHÆN-GIGHED** og **INTEGRITET**.

**Udgiver:**  
Advokatsamfundet 2021

**Fotograf:**  
Morten Holtum

**Layout:**  
Bilgrav Design ApS





**ADVOKAT  
SAMFUNDET**